

INFORME SOBRE LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA 2016

DIRECCIÓN

Introducción al contexto

Este año 2016 es un año de importantes cambios a nivel social y política, que en algunos casos representan enormes ventanas de oportunidad para hacer avanzar propuestas y por otro lado, a nivel internacional y estatal grandes amenazas.

De estos cambios podemos hablar de algunos significativos como el cambio del escenario político en el estado español tras las elecciones autonómicas y locales del pasado año, así como las generales que están dando lugar a gobiernos de corte progresistas, los cuales están acogiendo de una manera rápida varias de las propuestas de cambio en políticas públicas que dese VSF estamos impulsando desde hace años, principalmente en el ámbito de la compra pública de alimentos. Por otro lado, aunque seguimos en niveles mínimos en cuanto a los fondos dedicados por el estado español a la cooperación internacional, si vemos que durante este año se están recuperando convocatorias en comunidades autónomas y ayuntamientos dónde los últimos años habían desaparecido o reducido a una cantidad muy pequeña, como es el caso del País Valencià, Illes Balears, Ayuntamiento de Madrid, etc., lo cual supone una gran oportunidad para VSF.

En cuanto a amenazas, vemos como la presión por la firma del TTIP cada vez es mayor, y entramos en la ronda de negociación que puede ser definitiva y que de ser así nos situaría en un cambio de escenario radical desde el punto de vista general y afectaría como ya sabemos, gravantemente a la situación alimentaria y agraria de toda la UE.

Por último en estos cambios, destacar la nueva ola neoliberal que recorre América latina. Así estamos viendo caer gobiernos progresistas en Argentina, recientemente un intento de “golpe de estado blando” en Brasil, etc., lo cual es observado por los distintos movimientos y organizaciones sociales con las que trabajamos, con una gran preocupación, pues supone la regresión y desmantelamiento de las políticas de cambio implementadas los últimos años.

Podemos decir que este año 2015 ha sido especialmente intenso en cuanto a cambios. Tanto a nivel externo, con la aparición de nuevos vectores de transformación a nivel global, como de apertura de nuevos espacios y escenarios políticos a nivel estatal, que suponen una importante oportunidad para avanzar en nuestras propuestas e iniciativas que hemos ido trabajando durante los últimos años.

En cuanto a VSF, podemos decir que hemos afrontado cambios internos de largo recorrido, entre ellos podemos citar, el cierre del proceso de reestructuración, la realización de una planificación estratégica, la definición de la posición política feminista, la consolidación y profundidad de nuestras campañas y trabajo en Sur, así como el reforzamiento técnico de las delegaciones y el inicio de un cambio en la estrategia de voluntariado. Todo ello junto con el relevo de Presidencia, abre un nuevo escenario para el año 2016.

En cuanto a las amenazas, si bien los cambios políticos auguran una mejora en la financiación de las políticas de cooperación, necesitamos aumentar en Sur nuestras capacidades técnicas a corto plazo para abordar el 2016 con mayores garantías que este año, debido a que cada vez más la competencia y dificultad de acceso a fondos es mayor.

Para el año 2016, uno de los retos más importantes al que nos enfrentamos es la consecución de financiación para proyectos, ya que durante este año acaban muchos de ellos. Por tanto si queremos asegurar la acción y viabilidad de la organización los próximos años, es fundamental el levantamiento de propuestas de Para todo esto también será importante realizar con éxito el proceso de acreditación en la AECID y la mejora en la calidad de gestión, en un momento en que contamos con una estructura técnica muy limitada y con cambios recientes tanto en Caribe como en Guatemala. Especialmente delicada es la situación de la Coordinación Regional Africana, dónde solo disponemos fondos para 2016 y si no conseguimos otra financiación deberíamos cerrar nuestra intervención en África. No obstante hay abiertas varias opciones, tanto para mantener nuestro trabajo, como para abordar los avances estratégicos en la región, con el traslado de trabajo del Kivu a Kinshasha, así como la apertura de trabajo en Senegal.

Por último debemos seguir consolidando el trabajo en cuanto a fortalecimiento de voluntariado y de las delegaciones, así como nuestro trabajo en campañas, afianzar nuestra presencia pública y aprovechar la misma para cerrar el círculo con el aumento de fondos propios y base social, para lo cual el lanzamiento de la campaña “Dame veneno” significará un vehículo que debemos saber aprovechar.

Objetivo 1

Apoyar y fortalecer la implementación de los procesos de avance institucional.

Durante este año 2016, tenemos varios procesos institucionales de gran importancia que debemos en algún caso culminar, y en otras ocasiones abrir y acompañar.

Entre estos, tenemos por un lado la finalización del proceso de planificación estratégica, la cual deberá ser debatida en la Asamblea de Mayo y posteriormente se continuará con el proceso de planificación estratégica a nivel de las coordinaciones regionales y delegaciones.

En segundo lugar, tenemos la puesta en marcha de la Unidad de Género, con los criterios políticos marcados en la última Asamblea, así como la puesta en marcha de la propia planificación operativa de la Unidad. (ver poa Unidad de Género)

En tercer lugar, se trata del avance en la estrategia de África que en resumen tendría tres objetivos, por un lado consolidar nuestra presencia en África y conseguir financiación para su sostenibilidad a corto y mediano plazo, transferir nuestro trabajo y presencia física de VSF en RD del Congo a Kinshasa y por último, avanzar en la apertura de actividad y alianzas en África del Oeste, así como reforzar el trabajo regional con la Vía Campesina.

Por último, hemos de completar un proceso administrativo crítico para VSF, como es la renovación de la calificación de AECID para acceder a convenios. En este caso debido al cambio de bases, VSF ha de pasar de ONG especializada (figura que desaparece) a ONG generalista.

Objetivo 2

Disponer de una estructura suficiente, adecuada, estable, formada y motivada y mejora de capacidades de la organización. .

Durante este año 2016 y después de los ajustes económicos de fin de año, realizaremos la adecuación de estructura y funciones de las coordinaciones regionales, fundamentalmente en las Coordinaciones de Caribe y Centro América. Para ello se realizará la revisión de perfiles con el objetivo de generar una estructura con una capacidad adaptada a la disponibilidad financiera y que fundamentalmente mantenga y refuerce las capacidades de calidad programática.

Por otro lado, durante este año iniciaremos la puesta en marcha de un cambio en la estructura de sur, al incluir el perfil de responsable de investigaciones. Dicho puesto estará situado en una de

c/ Floridablanca 66-72, local 5, 08015 Barcelona - tel. 93 423 70 31 - Fax 93 423 18 95
Declarada de utilidad pública por el Ministerio del Interior el 8 de Marzo de 2000

N.I.F G-58429077 - Veterinarios Sin Fronteras

las CRs americanas y dará cobertura a las tres coordinaciones, con el objetivo de generar trabajos y agenda propia en cuanto al trabajo en políticas públicas y campañas.

También durante este año acometeremos la revisión y puesta al día de la actual política laboral, la cual presenta dificultades de interpretación por el alcance de la misma y por otro lado es necesaria una revisión de adaptación al contexto actual de VSF. Este proceso se realizará en diálogo con los representantes de los trabajadores de VSF.

Durante este año 2016, continuaremos la ejecución de plan de voluntariado, con sus diferentes acciones y actividades. De ellas podemos destacar la realización de la segunda edición de la escuela de activismo.

Uno de los procesos críticos que tenemos por delante este 2016 es la implementación del sistema GONG, que se trata del programa integrado de gestión de proyectos, el cual como ya sabemos está orientado a mejorar la calidad de nuestra intervención, ahorrar horas de trabajo y evitar errores por la existencia de numerosos archivos.

Iniciaremos durante este año 2016 para culminarlo el año próximo la revisión y puesta al día de los protocolos de seguridad de las Coordinaciones Regionales.

Por último en cuanto a este objetivo, consolidaremos los procesos de integración global de la contabilidad de VSF que iniciamos dos años atrás

Objetivo 3

Generar debate social y movilización así como el desarrollo de propuestas políticas.

Durante el año 2016 son varias las acciones planificadas en cuanto a este objetivo, destacando el lanzamiento de la nueva campaña "Dame Veneno " Sobre mala alimentación.

Esta campaña tiene previsto su inicio en el mes de septiembre y para lo cual durante los primeros meses del año se realizará su preparación, investigación base, creación de una alianza por la salud alimentaria con actores claves y diseño y producción de los materiales de comunicación.

Este año además se prevé muy activo en cuanto al desarrollo de la campaña de cortocircuito tanto a nivel estatal, como fundamentalmente a nivel autonómico y local, debido a los cambios políticos a los que más arriba me refería, y por tanto focalizaremos nuestros esfuerzos en el acompañamiento de procesos de cambio regulatorio en los territorios donde se abra una ventana de oportunidad.

Durante este año, conjuntamente con Amigos de la Tierra, COAG y ATTAC, daremos un nuevo impulso a la campaña Banca Bajo Control, debido a que España ha de trasponer la directiva comunitaria sobre límites a la especulación financiera. Para ello como actividades destacadas, realizaremos una publicación conjunta, jornada, presión política y acciones de comunicación.

También trabajaremos adentro de la Plataforma Rural para seguir colaborando en su agenda, que en este año tiene algunos puntos centrales, como son la realización de Foro del mundo rural , el apoyo a la Escuela de líderes campesinos y la acción de interlocución y presión a partidos políticos.

En cuanto a Via Campesina, estaremos trabajando en la coordinación del apoyo para la realización del congreso internacional de la Vía, que tendrá lugar en Euskadi el próximo año, así como afianzando nuestro trabajo de relación con las coordinaciones de la Vía en África.

Por último, continuaremos nuestro de trabajo dentro de la plataforma no al TTIPP.

Objetivo 4

Estabilización y diversificación de fondos.

Este año 2016 es una año intenso en cuanto a formulaciones y nuevas propuestas, bien por la finalización de proyectos, bien por la aparición de nuevas convocatorias, por lo tanto haremos hincapié en la relación con la administración pública, así como en la mejora de formulaciones de proyectos en sur, para lo cual pondremos en marcha un dispositivo de apoyo a la formulación. Además intentaremos de nuevo presentarnos a la convocatoria europea de EPD en con un consorcio internacional más amplio de organizaciones.

En cuanto a fondos privados, nuestro objetivo es por un lado consolidar nuestra acción de captación directa en ferias y mejorar su retorno y por otro lado continuar con nuestro plan de fidelización de socios/as. Además aprovecharemos la nueva campaña como vehículo para la captación de fondos privados.