



## DATOS DE POA

**PERIODO DE PLANIFICACIÓN**

POA 2023

**FECHA**

viernes, 13 de enero de 2023

**UNIDAD**

Cooperación Norte

**PERSONA QUE RELLENA**

Jordi Menéndez Puiggali

## OBJETIVOS

Ob N°	Descripción de Objetivo	Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta					
	Socializadas las causas reales de la pobreza y denunciar el rol de las agronegocios realizando procesos de sensibilización, educación y denuncia presentado las alternativas propuestas por la SbA	OE3, OE1 y OE2	3						
					SEGUIMIENTO 1 Semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones
META N°	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS		Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	
1	01/01/2023	31/12/2023	Se han realizado al menos 20 acciones de sensibilización y movilización y denuncia de los agronegocios en las diferentes delegaciones con las diferentes alianzas						
2	01/01/2023	31/12/2023	Asegurar el acompañamiento a CLM para la realización de acciones de sensibilización que permitan la captación de voluntariado en esa delegación						
3	01/01/2023	31/12/2023	Consolidada el área de campañas de JA (COM, I+R, dirección y norte) así como su buena coordinación interna (especialmente en vistas al convenio de campañas y campañas descentralizadas y su ampliación de coordinación con las deles)						
4	01/01/2023	31/12/2023	Seguimiento compromisos deles en campañas y en las propuestas de incidencia política						
5	01/01/2023	31/12/2023	Desarrollo de los materiales de las nuevas campañas y presentación en varias delegaciones (agronegocios y tecnología y alimentación)						
6	01/01/2023	31/12/2023	Continuidad del proyecto estatal de FPs y futura red de docentes en esta etapa educativa						
7	01/01/2023	31/12/2023	Iniciar las acciones en el marco del convenio Universidades partiendo de los aprendizajes realizados en otras delegaciones						
8	01/01/2023	31/12/2023	Continuación del programa de AMPAs a nivel estatal y acompañamiento a nivel autonómico						
9	01/01/2023	31/12/2023	Coordinar el desarrollo de actividades "estandar" (por el momento AMPAs, FPs y campañas) para que se realicen en los diferentes territorios y "adaptadas" a los ODS						
10	01/01/2023	31/12/2023	Realización de capsulas/materiales internos de formación para el voluntariado en JA en el marco de las campañas						
11	01/01/2023	31/12/2023	Acompañar procesos políticos a favor de la SbA en las distintas delegaciones en dónde existan oportunidades políticas (especial énfasis compra pública, impuestos publicidad y obesidad)						
ACCION N°	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO			¿REALIZADA?	Observaciones		
	01/01/2023	31/06/2023	Coordinación de acciones territoriales así como seguimiento financiero y técnico.						
	01/01/2023	31/12/2023	Fomentar, coordinar y apoyar las acciones de sensibilización, educación y movilización en los diferentes territorios en el marco de las acciones definidas por JA						
	01/01/2023	31/12/2023	Elaborar acciones para la consolidación y cierre de la red de centros y docentes a favor de la SbA (primaria, secundaria, FPs y ampliación Unis)						
	01/01/2023	31/12/2023	Realización la salida y cierre al programa de formación y acompañamiento FPs						
	01/01/2023	31/12/2023	Coordinación del trabajo con las AMPAs y con las federación (así como la CEAPA)						
	01/01/2023	31/12/2023	Lanzamiento y consolidación a nivel estatal de las campañas de Agronegocios y tecnología y alimentación (nuevas campañas de información, sensibilización, denuncia y movilización)						
	01/01/2023	31/12/2023	Consolidar el trabajo conjunto con alianzas para la realización de acciones de educación, sensibilización y movilización						
	01/01/2023	31/12/2023	Definición y elaboración de materiales para acciones de movilización en concordancia con las nuevas acciones y prioridades de JA						
	01/01/2023	31/12/2023	Consolidar el área de campañas de la organización y su búsqueda de fondos para la realización de las acciones (fondos públicos y privados)						

## OBJETIVOS

Ob N°	Descripción de Objetivo	Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta				
	Fortalecer y afianzar alianzas (organizaciones campesinas y otros actores) en Soberanía Alimentaria en lo local (acompañamiento) y estatal y a nivel europeo identificar y fortalecer las alianzas	OE3, OE1 y OE2	4					
				SEGUIIMIENTO 1 Semestre	EVALUACION FINAL		Observaciones	
				Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	
		<b>METAS</b>						
		1	01/01/2023	31/12/2023	Acompañar el fortalecimiento de alianzas territoriales de organizaciones pro Derecho a la Alimentación Sana y Sostenible y los consorcios estratégicos en las diferentes delegaciones			
		2	01/01/2023	31/12/2023	Estar al día de las propuestas de la CONGDE y en las diferentes coordinadoras autonómicas			
		3	01/01/2023	31/12/2023	Afinanzar contactos y alianzas en Europa (principalmente LVC y sus alianzas) así como participación en otros posibles consorcios por motivos tácticos. Especialmente con todo lo vinculado con la apuesta de los mercados territoriales			
		4	01/01/2023	31/12/2023	Afianzar estrategias conjuntas con otros actores (CEAPA, Nutricionistas, EHIGE, EsF, CECU,...) y en especial la Plataforma Estatal de Alimentación Responsable.			
		5	01/01/2023	31/12/2023	Consolidar plataformas autonómicas en favor de la alimentación sana y sostenible			
		6	01/01/2023	31/12/2023	Trabajo conjunto de presentación de proyectos con diferentes actores en diferentes espacios de financiación (con especial énfasis en los nuevos convenios)			
		7	01/01/2023	31/12/2023				
		<b>ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO</b>			¿REALIZADA?	Observaciones		
			01/01/2023	31/12/2023	Coordinar una estrategia de alianzas en cada delegación (diferentes actores para diferentes aspectos) y la socialización resultados con los equipos			
			01/01/2023	31/12/2023	Afianzar estrategia de relación político-técnica con la Eurovia, Red por el Derecho a la Alimentación y otras redes			
			01/01/2023	31/12/2023	Participar en los grupos que interesen en las coordinadoras locales y CONGDE			
			01/01/2023	31/12/2023	Afianzar estrategia de relación político-técnica con CECU, CEAPA, AdT, Hegoa y EsF			
			01/01/2023	31/12/2023	Desarrollo de alianzas tácticas para el desarrollo de propuestas de proyectos a nivel europeo, estatal y local			
			01/01/2023	31/12/2023	Participación en reuniones de coordinación PR y LVC Europa y Estado español			



## OBJETIVOS

Ob N°	Descripción de Objetivo	Objetivos estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta					
	Asegurar una viabilidad mínima económica del departamento (y sus delegaciones) y de la organización en general.	OI3	1						
				<b>SEGUIMIENTO 1 Semestre</b>		<b>EVALUACION FINAL</b>			
META N°	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS		Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	Observaciones
1	01/01/2023	31/12/2023	Asegurar los mecanismos de gestión del departamento y JA para poder tener al día los "innegociables" financieros (contabilidades e informes al financiador)						
2	01/01/2023	31/12/2023	Consolidación del GONG y sus mejoras previstas (integración contabilidad, modulo RRHH,...)						
3	01/01/2023	31/12/2023	Adaptar la gestión y el funcionamiento del departamento y de JA centrada en la realidad de cada territorio						
4	01/01/2023	31/12/2023	Diversificación en la cofinanciación pública (UE, AECID, otros,...) y obtención de fondos privados (en especial nuevas convocatorias fuera del sector de la cooperación)						Debido a la situación peculiar de este año (4 convenios AECID en ejecución), se van a estudiar bien las oportunidades para no sobrecargar los equipos
5	01/01/2023	31/12/2023	Ver viabilidad de la realización de consorcios para recibir fondos Next Generation						
6	01/01/2023	31/12/2023	Apoyo y coordinación en la presentación de propuestas a la financiación descentralizada (en dónde se pueda)						
7	01/01/2023	31/12/2023	Realizados consorcios con otros actores para lograr fondos (si es posible y dependiendo convocatorias) para el área de campañas y globales del departamento						
8	01/01/2023	31/12/2023	Realizar conjuntamente con las delegaciones acciones de captación de fondos libres (al menos 1 por delegación y año) con la coordinación de la unidad de Comunicación (Biocultura, Fira d'economía solidaria, fires agroecológicas,...)						
9	01/01/2023	31/12/2023	Gestionar de manera correcta y eficiente la apertura de 2 convenios nuevos y el cierre del de FPs						
ACCION N°	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO			¿REALIZADA?	Observaciones		
	01/01/2023	31/12/2023	Apoyo en la elaboración de un plan de financiación local y autonómica que permita la sostenibilidad de las delegaciones						
	01/01/2023	31/12/2023	Asegurar la diversificación de la financiación pública con la entrada en la Unión Europea, AECID y/o otros programas públicos de financiación para el área económica norte (incluye cooperación norte, Comunicación e I+R)				Debido a la situación peculiar de este año (4 convenios AECID en ejecución), se van a estudiar bien las oportunidades para no sobrecargar los equipos		
	01/01/2023	31/12/2023	Realizar el correcto cierre del convenio de FPs						
	01/01/2023	31/12/2023	Elaboración conjunta de matrices piloto para las formulaciones de las delegaciones						
	01/01/2023	31/12/2023	Realizar acompañamiento a la cofinanciación descentralizada						
	01/01/2023	31/12/2023	Acompañar y colaborar en la implementación de acción de captación de Fondos Propios en JA en las delegaciones (1 por año y delegación activa) en coordinación con Dpto de Comunicación						
	01/01/2023	31/12/2023	Acuerdos y definición de líneas político -prácticas para el desarrollo de acciones en consorcio con otros actores (no solamente ONGDs) así como establecidos mecanismos de control						

## OBJETIVOS

Ob Nº	Descripción de Objetivo	Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta				
	Fomentar y coordinar el fortalecimiento de todas las personas voluntarias y trabajadoras de JA en le Estado español desde los cuidados y la motivación.	OI2	2					
		<b>SEGUIMIENTO 1 Semestre</b>	<b>EVALUACION FINAL</b>	<b>Observaciones</b>				
<b>META Nº</b>	<b>FECHA INICIO</b>	<b>FECHA FINAL</b>	<b>METAS</b>	<b>Resultados</b>	<b>% alcanzado</b>	<b>Resultados</b>	<b>% alcanzado</b>	<b>Observaciones</b>
1	01/01/2023	31/12/2023	Apoyar en la revisión e implementación del plan de voluntariado de JA liderado por RRHH					Se espera tenerlo aprobado en junio 2023
2	01/01/2023	31/12/2023	Se han realizado el acompañamiento a CLM (delegación sin personal contratado) con el doble objetivo: "sensibilizar" y captar voluntariado (se va a priorizar el trabajo en las diferentes delegaciones sin personal, según oportunidades y proceso)					
3	01/01/2023	31/12/2023	Acompañamiento y fortalecimiento de los y las delegadas nuevas (especial énfasis en Catalunya, Illes Balears y Andalucía)					Delegaciones con procesos de cambio de delegada planificada
4	01/01/2023	31/12/2023	Acompañamiento en la consolidación de los equipos humanos contratados (con especial énfasis en detectar los conflictos)					
5	01/01/2023	31/12/2023	Realizados procesos de socialización de información mediante la participación activa de las herramientas definidas institucionalmente y como departamento					
6	01/01/2023	31/12/2023	Desarrollado el seguimiento y evaluación a las personas de coordinación de las delegaciones.					
7	01/01/2023	31/12/2023	Integración, formación y seguimiento las nuevas personas de en las diferentes delegaciones (no previstos cambios) y departamentos					
9	01/01/2023	31/12/2023	Desarrollo de una nueva escuela de formación interna					
<b>ACCION Nº</b>	<b>FECHA INICIO</b>	<b>FECHA FINAL</b>	<b>ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO</b>	<b>¿REALIZADA?</b>	<b>Observaciones</b>			
	01/01/2023	31/12/2023	Cerrar la elaboración del plan de voluntariado liderado por RRHH					
	01/01/2023	31/12/2023	Celebración (y acompañamiento) para la formación / estrategia común de campañas en las delegaciones		Previstas dos acciones durante el 2023			
	01/01/2023	31/12/2023	Desarrollada 3 hojas de ruta de fortalecimiento en delegados/as					
	01/01/2023	31/12/2023	Apoyo (si solicitado) del encuentro de fortalecimiento de delegados/as liderado por JD					
	01/01/2023	31/12/2023	Apoyar en el encuentro de fortalecimiento de las personas voluntarias de JA (1 al año) según plan de voluntariado					
	01/01/2023	31/12/2023	Establecer mecanismos de comunicación y coordinación internos en el departamento (con coordinación técnica y política)					
	01/01/2023	31/12/2023	Plantear el funcionamiento de la nueva escuela de activismo (amplia)					
			<b>Cuidados y motivación</b>					

**OBJETIVOS**

Ob N°	Descripción de Objetivo			que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta		
	Liderar y coordinar conjuntamente con el resto de participantes en el Equipo Directivo y bajo el liderazgo de la JD y dirección, la organización aportando la visión territorial del Estado español				5			
				<b>SEGUIMIENTO 1 Semestre</b>		<b>EVALUACION FINAL</b>		<b>Observaciones</b>
<b>META N°</b>	<b>FECHA INICIO</b>	<b>FECHA FINAL</b>	<b>METAS</b>	<b>Resultados</b>	<b>% alcanzado</b>	<b>Resultados</b>	<b>% alcanzado</b>	
1	01/01/2023	31/12/2023	GRAL: Participacion en todos los procesos desde ETD					
2	01/01/2023	31/12/2023	Participación y representación institucional de JA en las coordinadoras autonómicas, CONGDE, PR y alianzas estratégicas					
3	01/01/2023	31/12/2023	Asegurar la viabilidad financiera de JA					
4	01/01/2023	31/12/2023	Implementar estrategia de captación de Fondos Propios					
5	01/01/2023	31/12/2023	Seguir con la implementación de herramientas de gestión (GONG, oficina virtual)					
5	01/01/2023	31/12/2023	Acompañamiento a las delegaciones en el desarrollo de la PE 2021/2025					
<b>ACCION N°</b>	<b>FECHA INICIO</b>	<b>FECHA FINAL</b>	<b>ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO</b>	<b>¿REALIZADA?</b>	<b>Observaciones</b>			
	01/01/2023	31/12/2023	Participación en los diferentes equipos directivos de manera activa y coordinada					
	01/01/2023	31/12/2023	Representación institucional de JA en los diferentes órganos y momentos en los que la organización requiera de ésta en el Estado español					
	01/01/2023	31/12/2023	Participación en el proceso mejoras de implementación del GONG y la oficina virtual					
	01/01/2023	31/12/2023	Acompañar el proceso y estrategia de actividades generadoras de ingresos en el Estado español libres para JA					
	01/01/2023	31/12/2023	Realizar el seguimiento y trabajo bilateral con la vocalía del departamento de la Junta Directiva y con el resto de la Junta Directiva					
	01/01/2023	31/12/2023	Participar en la gestión económica de JA para lograr la sostenibilidad financiera de ésta					

## OBJETIVOS

Ob N°	Descripción de Objetivo	Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta				
	Contribuir a la comunicación interna dentro del departamento de cooperación norte y de JA y asegurar la comunicación externa de los logros y actividades realizadas en el ámbito territorial de norte	OI2	6					
		<b>SEGUIMIENTO 1 Semestre</b>		<b>EVALUACION FINAL</b>		<b>Observaciones</b>		
META N°	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS	Resultados	% alcanzado		Resultados	% alcanzado
1	01/01/2023	31/12/2023	Contribuir a la identificación, conocimiento y motivación de los equipos					
2	01/01/2023	31/12/2023	Realizados procesos de socialización de información mediante la participación activa de las herramientas definidas institucionalmente y como departamento					
3	01/01/2023	31/12/2023	Lograr la difusión y comunicación de nuestros logros a la base social de JA mediante el uso de las herramientas de comunicación existentes o que se vayan a crear					
4	01/01/2023	31/12/2023	Fomentar el uso de los espacios de intercambio (presenciales y online) de los diferentes grupos territoriales					
5								
6								
ACCION N°	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO	¿REALIZADA?	Observaciones			
	01/01/2023	01/12/2023	Identificación de necesidades, conocimiento y motivación de los equipos contratados y voluntarios					
	01/01/2023	31/12/2023	Elaboración de reuniones telemáticas de coordinación, elaboración Info-nortes (mensuales) así como coordinar encuentros presenciales del personal de JA					
	01/01/2023	31/12/2023	Dinamización y fomento de la comunicación interna					
	01/01/2023	31/12/2023	Fomentar el uso y publicación de la web institucional, temáticas de campañas para difundir nuestro mensaje					
	01/01/2023	31/12/2023	Lograr respetar los mecanismos internos de obtención de información para los mecanismos internos y externos de comunicación					
<b>Visibilización del trabajo de las delegaciones</b>								

