

DATOS DE POA

PERIODO DE PLANIFICACIÓN

2025

FECHA

31 de enero de 2025

UNIDAD

Departamento Cooperación Sur

PERSONA QUE RELLENA

Pilar Mayordomo

OBJETIVOS

2025	Descripción de Objetivo				Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta				
	Coordinar la Región Africa con estrategia de reducción de riesgos				OE1, OE2	2					
					SEGUIMIENTO 1er Semestre		SEGUIMIENTO 2nd semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones
	META Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	
	1	01/01/2025	30/06/2025	Cierre de las acciones en RDCongo : <i>Desarrollo de cadenas alimentaria agrícolas sostenibles y competitivas (Ayto.Zaragoza)</i>							
	2	01/01/2025	30/06/2025	Busqueda de financiación de bajo riesgo para continuidad estrategia en RDCongo							
	3	01/01/2025	30/06/2025	Formular y presentar a financiación con las máximas garantías una propuesta de intervención en Senegal (Mujeres y Mercados Territoriales)							
1	ACCION Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO						¿REALIZADA?	Observaciones
	1.1	01/01/2025	30/06/2025	RDCongo - Editar y difundir investigación en agrotóxicos en Kongo Central (proyecto Ayto.Zaragoza).							
	1.2	01/01/2025	30/03/2025	RDCongo - Cierre acciones y evaluación interna del proyecto Ayto.Zaragoza (recabar documentación auditoria)							Viaje CS 1er trimestre
	1.3	01/01/2025	28/02/2025	RDCongo - Realización acción EpD para difusión proyecto en territorio Zaragoza							Charla en Zaragoza 11 febrero
	2.1	01/01/2025	30/03/2025	RDCongo - Identificar alianzas (Terra Nuova, Sos Faim...) para formular nuevas propuestas de bajo riesgo. Incorporación a red Minka							se hará en el marco del viaje previsto
	2.2	01/03/2025	30/09/2025	RDCongo - Coordinar formulación de nuevos proyectos para continuidad estrategia en Congo							
	3.1	01/01/2025	30/03/2025	Senegal - Misión Técnica de Nacho para formulación continuidad estrategia Mercados Territoriales y Mujeres (II fase DFG)							
	3.2	01/01/2025	31/12/2025	Senegal - Apoyo a Nacho en el arranque (viaje Ene25) y seguimiento del proyecto DFGuipuzkoa (viajes Ene-May-Sep)							

OBJETIVOS

2025	Descripción de Objetivo			Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta						
	Unificar las acciones territoriales de América Latina en programas globales que generen conocimiento			OE1,OE2,OE3	2							
				SEGUIMIENTO 1er Semestre		SEGUIMIENTO 2º Semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones		
	META Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	Resultados		% alcanzado		Resultados			% alcanzado	
				METAS								
	1	01/01/2025	31/12/2025	ALAC - Programas globales definidos: MT + Agua, CC y Agricultura + Dietas y PA								
	2	01/07/2025	31/12/2025	ALAC - Mercado y Alimentación Pública Jornadas Internacionales								
	3	01/07/2025	31/12/2025	ALAC - Agua, cambio climático y agricultura: mapa del agua								
	4	01/01/2025	31/12/2025	ALAC - Dieta y Patrimonio Alimentario: dietas de resistencia (nuevo marco dieta)								
	5	01/01/2025	31/12/2025	Cuba - Aprendizaje en SAF Sistemas AgroForestales (estrategia mitigación CC) a nivel Departamento Sur								
	6	01/01/2025	31/12/2025	Haití - Plan de riesgo monitoreado y con mínimo impacto								
	7	01/01/2025	31/12/2025	Bolivia - Generación conocimiento Pueblos Indígenas: diabetes y pobreza multidimensional								
	8	01/10/2025	30/10/2025	Bolivia - Nuevo Marco estratégico								
	9	01/07/2025	30/08/2025	Caribe - Apoyo en discusión e identificación convenio								
	10	01/01/2025	30/06/2025	Centroamérica - Apoyo en levantamiento estrategia e identificación alianzas más potentes								
2	ACCION Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO			¿REALIZADA?	Observaciones				
	1.1.	01/01/2025	30/11/2025	Acompañar a CRs en diseñar los programas globales (construcción colectiva con sus equipos)				1er momento Coordinación (CS+CR)/GT matricial + 2do momento aportes equipos + 3er momen				
	2.1	01/01/2025	31/12/2025	Acompañar a CRC y CRCA en elaboración estudios Mercados Territoriales (alianza TerraNuova): seguimiento Plan de Trabajo - Mercados RDominicana y Honduras				RD (\$ CoAECID RD43) y Hon (\$CoAECID HON6)				
	2.2	01/09/2025	31/12/2025	Organizar las Jornadas Internacionales ALAC y elaboración video (idem a Campaña Reclama tu Mercado)								
	3.1	01/07/2025	31/12/2025	Acompañar a CRC, CRCA y CRS en las investigación Agua, CC y Agricultura (acaparamiento, despilfarro, terceros países, conflictividad) - Rdominicana, Honduras, PI Yampara. Generar GT matricial para compartir enfoque/avances (Javier, Ferran, Irina)				RD (\$ CoAECID RD43), Hon (\$CoAECID HON6 ADEPES), BOL (\$ BOL67)				
	4.1	01/01/2025	31/12/2025	Acompañar a CRCA y CRS en las investigación de Patrimonio Alimentario con Pueblos Indígenas - Bolivia (3PI) y Guatemala. Generar GT matricial para compartir enfoque/avances (Javier, Ferran, Irina). Primer espacio May-Jun. Cierre investig. 30 Nov				GEN1 DFB \$				
	5.1	01/07/2025	31/12/2025	Acompañar a CRCaribe en el plan de comunicación proceso SAF								
	6.1	01/01/2025	31/12/2025	Acompañar a Celeste en dar seguimiento al plan de riesgo de la estrategia SIGA financiada por Gob Balear minimizando riesgos				Reuniones trimestrales				
	7.1	01/01/2025	31/12/2025	Coordinación publicación y difusión indice de pobreza multidimensional de los Yampara (Universidad Andina)				Coordinación con Irina				
	7.2	01/01/2025	31/12/2025	Apoyar a CRS en la difusión del muestro de diabetes en Pueblos Indígenas				Coordinación con Irina				
	8.1	01/10/2025	30/10/2025	Viaje a Bolivia con Dirección para orientación estratégica y posición institucional (acuerdo marco)				Esta sujeto a situación seguridad 2da vuelta elecciones				
	9.1	01/07/2025	30/08/2025	Viaje a Dominicana para trabajo con equipo en identificación Convenio								
	10.1	01/04/2024	31/12/2024	Viaje a Guatemala con Dirección para apoyo en relacionamientos con nuevas alianzas/actores ambientalistas/ecologistas y de derechos				2da quincena de Mayo				
	10.2	01/08/2025	30/09/2025	Viaje CS a Honduras y El Salvador para trabajo con equipo en en identificación Convenio								
<p>Mapear tema inmigración en Dominicana (RD43) y en Guatemala (MEJHORA). Primeras prospecciones. Generar un espacio con Javier para hacer devolución. Puede saltar a POA2026 por volumen trabajo Convenios</p>												

OBJETIVOS

2025	Descripción de Objetivo			Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta					
	Coordinar y fortalecer la cohesión del equipo Sur desde los cuidados			OI2	1						
				SEGUIIMIENTO 1er Semestre		SEGUIIMIENTO 2º Semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones	
	META Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS		Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado		Resultados
	1	01/01/2025	31/12/2025	Mejorar el entorno de trabajo del equipo para que sea saludable							
	2	01/01/2025	31/12/2025	Aumentar las capacidades políticas del equipo para enfrentar los nuevos desafíos							
	3	01/01/2025	31/12/2025	Consolidar el buen funcionamiento del equipo							
	ACCION Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO			¿REALIZADA?	Observaciones			
	1.1	01/01/2025	31/12/2025	Establecer expectativas realistas y metas alcanzables: prioridad y realismo en planificaciones por equipos y personas + seguimiento de su cumplimiento				Sobrecarga en 1er semestre (formulaciones+auditorias AECID+gestión)			
	1.2	01/01/2025	31/12/2025	Coordinar contratación de consultorías para apoyo a equipos (gestión, logística, formulación...) que permitan externalizar acción directa				Transferir acción directa menos estratégica a org.socias			
	1.3	01/01/2025	31/12/2025	Mantener reuniones bilaterales (CR + TP sede) que sean un espacio seguro para expresar sus preocupaciones y de apoyo hacia sus desafíos.							
	1.4	01/01/2025	31/12/2025	Acompañar a Bea con la incorporación de Anaité (40% funciones) y equilibrar la sobrecarga				Apoyo extra para gestionar sobrecarga con viaje Leticia en Febrero y apoyo Sayda			
	2.1	01/05/2025	30/07/2025	Organizar espacios para la construcción de marco programáticos desde Coordinación y por equipos de cada Coordinación Regional (incluye equipo sur sede): MT, Agua, Patrimonio Alimentario				Esta construcción colectiva concluirá en Encuentro Sur			
	2.2	01/07/2025	31/12/2025	Organizar 1 espacio de formación para equipo sur (teoría del cambio)				Debería organizarse antes de salida convenios			
	2.3	01/10/2025	15/12/2025	Coordinación del Encuentro Sur (ampliado) - crear GT para construcción colectiva (1 GT RP + 1 GT AR)				Equipo Sur al completo participa - momento estratégico - tránsito de PE21/25 a PE26/30			
	3.1	01/01/2025	31/12/2025	Asegurar la integración del equipo Sur en espacios virtuales institucionales y/o interdepartamentales							
	3.2	01/01/2025	31/12/2025	Reuniones CS, bilaterales y otras: progresos realizados, buenos resultados logrados, errores cometidos y dificultades encontradas							
	3.3	01/01/2025	31/12/2025	Seguimiento a los compromisos de CR y Sur sede en mantener y/o mejorar espacios de diálogo y aprendizaje conjuntos							
	3.4	01/01/2025	31/12/2025	Plan de Financiación que aspire a la continuidad y estabilidad del "equipo óptimo" en las CRs							
	3.5	01/01/2025	31/12/2025	Evaluar el riesgo de contextos represivos y "calientes" (Haití, Congo, Cuba, Bolivia y CA)				Elecciones en Bolivia (ago-oct) + Hon (30 mar) + era Trump (impacto en CA inmigración)			

OBJETIVOS

2025	Descripción de Objetivo			Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta				
	Mejorar la gestión de proyectos y garantizar la viabilidad financiera			OI3	1					
				SEGUIIMIENTO 1er Semestre		SEGUIIMIENTO 2º Semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones
	META Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	Resultados	
	1	01/01/2025	31/12/2025	Mantenimiento del presupuesto Sur 2025 para garantizar "equipos óptimos" en los territorios						
	2	01/10/2025	31/12/2025	Incrementar el ratio de captación presupuesto con captación Convenios AECID						
	3	01/01/2025	31/12/2025	Consolidación GONG en la gestión técnica y financiera en Sur						
	4	01/01/2025	31/12/2025	Garantizar la gestión técnica y financiera de los proyectos y convenios, y la cobertura de los aspectos estratégicos, organizativos y operativos en ellos						
	5	01/01/2025	31/12/2025	Fidelizar financiadores claves descentralizados con las estrategias globales Sur-Norte						
	ACCION Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO	¿REALIZADA?	Observaciones				
	1.1	01/01/2025	31/12/2025	Realización y validación del plan de financiación 2025 (mantenimiento presupuestario con la financiación descentralizada)						
	1.2	01/01/2025	31/12/2025	Seguimiento de la Planificación (flexi) Financiera y variaciones en función de los distintos contextos (órdenes de bases, publicaciones de las convocatorias, cargas de trabajo CRs, oportunidades...)						
	1.3	01/01/2025	31/12/2025	Participación y seguimiento en grupo financiación CONGDE + Fede.cat + Presidencia España UE-ALA		<i>Procesos claves: reforma AECID, reforma Ley de Subvenciones, definición instrumento Programas + programas ACCD (alta probabilidad que no salgan, presu prorrogado)</i>				
	1.4	01/01/2025	30/06/2025	Integrar herramienta IA como apoyo en identificación y formulación de los proyectos		bajamos contratación consultorias en ALAC / capitalización de consultoria pasadas + equipos con más capacidad (evaluar en junio)				
	2.1	01/10/2025	31/12/2025	Coordinación de la presentación de convenios AECID a convocatoria 2025		<i>Hipótesis: se publica convocatoria el último trimestre y es un proceso en 2 fases</i>				
	2.2	01/10/2025	31/12/2025	Establecer la planificación para el proceso de identificación de convenios						
	2.3	01/10/2025	31/12/2025	Participación en el proceso de identificación de los convenios						
	3.1	01/01/2025	31/12/2025	Continuidad implementación protocolos GONG en todas las CRs, organizaciones socias y agrupadas.		<i>Foco en parte técnica</i>				
	4.1	01/01/2025	31/12/2025	Monitorar la implementación de mecanismo de control en la gestión de proyectos/programas (pre-cierres, auditorias, análisis riesgos...)						
	4.2	01/01/2025	31/12/2025	Monitorar la correlación de cierres bimestrales, semestrales, anuales entre las herramientas de presupuesto, gong y contabilidad		<i>Coordinación con Dpto Gestión</i>				
	4.3	01/01/2025	31/12/2025	Gestión presupuesto Sur y coordinación de circulares con directrices presupuestarias						
	4.4	01/01/2025	31/12/2025	Organizar espacios de coordinación para una buena gestión de proyectos entre equipos CRs y Técnicas Sede (reuniones arranque, procesos auditorias, formaciones "ad-hoc" internas, etc...)						
	4.5	01/01/2025	30/06/2025	Coordinación de las formulaciones de proyectos para Senegal y RDCongo		1er trimestre: Viaje Nacho a Senegal + Viaje Pilar a RDC (apoyo consultoria)				
	4.6	01/01/2025	31/12/2025	Coordinación con Norte y delegaciones la ejecución de las acciones EpD en proyectos Sur						
	5.1	01/01/2025	31/12/2025	Identificar acciones de trabajo comunes e innovadoras en Norte/Delegaciones y Sur para incluir en las formulaciones		<i>Previsto: Agenda feminista & justicia climática (defensa territorio) - temática para apertura línea ámbito estratégico DFB. Desafío: poner en agenda de Delegaciones</i>				
	5.2	01/01/2025	31/12/2025	Visitas a financiadores descentralizados		AVCD (tras salida Paul Ortega) _ visita con Javier				

OBJETIVOS

2025	Descripción de Objetivo			Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta					
	Favorecer la cohesión de las acciones y los equipos JA y la eficiencia y coherencia interna de la organización			OE1, OE2, OE3, OI1, OI2, OI3	3						
					SEGUIIMIENTO 1er Semestre		SEGUIIMIENTO 2º Semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones
	META Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	
	1	01/01/2025	31/12/2025	Aprendizajes Sur visibilizados y compartidos a nivel institucional							
	2	01/01/2025	31/12/2025	Promover espacios y acciones coordinadas con resto Dptos para generar conocimiento institucional							
	3	01/01/2025	31/12/2025	Participación activa en los distintos espacios de coordinación EDT, Junta y Asamblea, y de representación institucional	mapa generacion conocimiento/campañas						
	4	01/01/2025	31/12/2025	Contribuir a garantizar la viabilidad financiera de la organización	Nyeleni						
	ACCION Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO	¿REALIZADA?	Observaciones					
	1.1	01/01/2025	31/12/2025	Éxitos & innovaciones Sur: Publicaciones (libro) y material audiovisual (pósters, infografías, videos..) en web y redes sociales		Identificar hitos comunicativos de CR + Atención a la comunicación decolonial					
	1.2	01/01/2025	31/12/2025	Visibilizar impacto de estrategia Sur: notas, reseñas, artículos							
	2.1	01/01/2025	31/12/2025	Revisión de la memoria 2024							
	2.2	01/07/2025	31/12/2025	Coordinar GT interdepartamental para diseñar campañas Sur (Dirección, Investigación, Comunicación y Coordinaciones Regionales)		Continuidad diálogos políticos con foco programático					
	3.1	01/01/2025	30/06/2025	Participar en el proceso de evaluación de la planificación estratégica 21/25 y en construcción PE 26/30							
	3.2	01/01/2025	31/12/2025	Realizar el seguimiento y trabajo bilateral con la vocalía del departamento de la Junta Directiva y con el resto de la Junta Directiva							
	3.3	01/01/2025	31/12/2025	Participación en las Asambleas a requerimiento de la Junta							
	3.4	01/01/2025	31/12/2025	Participación activa en el Equipo de Dirección Técnica							
	3.5	01/01/2025	31/12/2025	Representación institucional de JA en los distintos espacios de acción Sur, y a requerimiento de la organización							
	4.1	01/01/2025	31/12/2025	Participar en la gestión económica para lograr la sostenibilidad financiera de la organización							