

DATOS DE POA

PERIODO DE PLANIFICACIÓN

2026

FECHA

23 de enero de 2026

UNIDAD

Departamento Cooperación Sur

PERSONA QUE RELLENA

Pilar Mayordomo



OBJETIVOS

2026	Descripción de Objetivo	Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta
	Asegurar la correcta transición y ejecución de estrategia Senegal y reactivar de forma selectiva y de bajo riesgo la línea de África Central (Congo), garantizando viabilidad operativa, alianzas sólidas y oportunidades de financiación.	OE1, OE2	2	

META Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS	SEGUIMIENTO 1er Semestre		SEGUIMIENTO 2nd semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones
				Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	
1	01/01/2026	31/12/2026	Cerrar correctamente SEN4 e iniciar SEN5 en Senegal sin riesgos técnicos ni financieros 11.1. Informe final y justificación SEN4 entregados y validados 11.2. SEN5 iniciado según planificación aprobada 11.3. 2 seguimientos realizados sin alertas críticas							
2			Visibilizar y capitalizar los avances en mercados territoriales de Senegal (SEN4) para incidencia y comunicación 12.1. Documento base elaborado 12.2. Kit comunicativo producido y difundido 12.3. Foro realizado con apoyo de JA							
3			Explorar y valorar la relación con UMUNDI como posible aliada, evaluando su alineación política y capacidad operativa. 13.1. Nota interna de valoración 13.2. Decisión documentada							
4			Reactivar de forma selectiva la línea de África Central (Congo), definiendo una propuesta única y de bajo riesgo. 14.1. Nota interna de oportunidades 14.2. Ficha de propuesta definida							
ACCION Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO						¿REALIZADA?	Observaciones
1.1			Senegal: Cierre técnico y financiero completo de SEN4 antes de junio 2026 (CS & Nacho)							
1.2			Senegal: Validación de cronograma, presupuesto y sistema de seguimiento de SEN5 (CS & Nacho)							
1.3			Senegal: Seguimiento semestral técnico-financiero conjunto SEN5 (Nacho)							
2.1			Senegal: Sistematización de avances de SEN4 en mercados territoriales							
2.2			Senegal: Viaje conjunto Senegal con equipo de Comunicación							1 misión conjunta realizada - implica equipo Comunicación (Irina)
2.3			Senegal: Seguimiento y acompañamiento al foro departamental de Podor							La idea es reforzar la visibilidad institucional de UJAK y JA (uso de materiales)
3.1			Senegal: Primeros contactos y reuniones exploratorias con UMUNDI							
3.2			Senegal: Análisis interno de alineación política y enfoque de trabajo							
3.3			Senegal: Toma de decisión informada sobre interés en avanzar o no							Riesgos identificados
4.1			RDCongo: Contacto exploratorio con Red Minka							
4.2			RDCongo: Valoración de sinergias para formulación conjunta futura							Decisión documentada (seguir / no seguir)
4.3			RDCongo: Identificación de una única propuesta pequeña y de bajo riesgo							
4.4			RDCongo: Análisis interno de riesgos técnicos, financieros y políticos							Cierre del año con escenario claro (seguir / no seguir)

7.3			Bolivia: Valoración de la pertinencia de una visita de Dirección		En caso afirmativo, preparación y realización de la visita
8.1	01/10/2026	31/12/2026	Diseño del enfoque político y contenidos del curso/webinario		Coordinación con Comunicación, Investigación y Redes
9.1			Identificación de experiencias y regiones a conectar + Definición formato + organización		
9.2			Capitalización de aprendizajes		

OBJETIVOS

2026	Descripción de Objetivo			Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta						
	Mejorar la fluidez del trabajo técnico del Departamento Sur mediante el desbloqueo de incidencias, la clarificación de flujos y la descentralización progresiva de procesos hacia las Coordinaciones Regionales.			O12	1							
						SEGUIIMIENTO 1er Semestre		SEGUIIMIENTO 2º Semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones
	META Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado		
	1	01/01/2026	31/12/2026	Reducir bloqueos técnicos y mejorar la coordinación entre sede y Coordinaciones Regionales.								
	2	01/01/2026	31/12/2026	Clarificar flujos de trabajo y responsabilidades técnicas clave.								
	3	01/01/2026	31/12/2026	Descentralizar de forma controlada procesos de formulación e informes hacia las Coordinaciones Regionales.								
	4	01/01/2026	31/03/2026	Implantar la firma digital en las Coordinaciones Regionales para ganar agilidad operativa.								
	ACCION Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO	¿REALIZADA?	Observaciones						
	1.1	01/01/2026	31/12/2026	Puesta en marcha de un espacio técnico mensual resolutivo								
	1.2	01/01/2026	30/03/2026	Aprobación y uso de un protocolo de escalamiento								
	1.3	01/01/2026	31/12/2026	Chequeos bilaterales trimestrales sede-CR								
	1.4	01/01/2026	31/12/2026	Participación sistemática del equipo Sur en espacios virtuales institucionales e interdepartamentales								
	1.5	01/01/2026	31/12/2026	Uso de reuniones CS, bilaterales y otros espacios para seguimiento de avances, identificación de errores y resolución de dificultades								
	2.1	01/01/2026	31/12/2026	Definición práctica de roles en formulación y reporting + Comunicación interna de los acuerdos								
	2.2	01/01/2026	31/12/2026	Revisión semestral del funcionamiento								
	2.3	01/01/2026	31/12/2026	Seguimiento a los compromisos acordados entre CRs y sede para mantener y mejorar espacios de diálogo y aprendizaje conjunto.								
	3.1	01/01/2026	31/12/2026	Identificación de procesos a descentralizar								
	3.2	01/01/2026	31/12/2026	Implementación piloto en CRs seleccionadas								
	3.3	01/01/2026	31/12/2026	Seguimiento y ajuste del modelo								
	3.4	01/01/2026	31/12/2026	Definición de criterios y orientaciones para un plan de financiación que favorezca la continuidad y estabilidad del equipo en las CRs.								
	4.1	01/01/2026	31/12/2026	Instalación + definición de y criterios y límites de uso								
	4.2	30/06/2026	31/07/2026	Evaluación a medio año								

OBJETIVOS

2026	Descripción de Objetivo			Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta				
	Fortalecer la sostenibilidad financiera del Departamento Sur mediante una gestión estratégica de convenios, nuevas líneas selectivas y relaciones sólidas con financiadores clave			OI3	1					
				SEGUIIMIENTO 1er Semestre		SEGUIIMIENTO 2º Semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones
	META Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	Resultados	
	1	01/01/2026	31/12/2026	Identificar, formular y presentar convenios, combinando propuestas consolidadas y la exploración selectiva de nuevas líneas estratégicas de financiación.						
	2	01/01/2026	31/12/2026	Garantizar la correcta gestión, seguimiento y justificación de los proyectos en curso.						
	3	01/01/2026	31/12/2026	Mantener un equilibrio entre propuestas consolidadas y apuestas estratégicas.						
	4	01/01/2026	31/12/2026	Fortalecer la relación con financiadores clave mediante espacios de intercambio y comunicación proactiva sobre avances significativos de los proyectos.						
	ACCION Nº	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO	¿REALIZADA?	Observaciones				
	1.1	01/01/2026	30/04/2026	Coordinación con CRs para definición de propuestas						
	1.2	01/01/2026	30/04/2026	Formulación y presentación de convenios en marzo 2026						
	1.3	01/01/2026	31/12/2026	Análisis de oportunidades en Diputación de Bizkaia (ambito estratégico), Gvalenciana (alianza estratégica), AECID (alianzas)						
	1.4	01/01/2026	31/12/2026	Presentación selectiva de propuestas viables: Bolivia y Guatemala						
4	1.5	01/01/2026	31/12/2026	Explorar el uso de herramientas de IA como apoyo en la identificación y formulación de proyectos.		bajamos contratación consultorias en ALAC / capitalización de consultoria pasadas + equipos con más capacidad (evaluar en junio)				
	1.6	01/01/2026	31/12/2026	Coordinación de procesos de formulación en países prioritarios (Africa)						
	2.1	01/01/2026	31/12/2026	Monitorear la implementación de mecanismo de control en la gestión de proyectos/programas (pre-cierres, auditorias, análisis riesgos...)						
	2.2	01/01/2026	31/12/2026	Monitorear la correlación de cierres bimestrales, semestrales, anuales entre las herramientas de presupuesto, gong y contabilidad		Coordinación con Dpto Gestión				
	2.3	01/01/2026	31/12/2026	Gestión presupuesto Sur y coordinación de circulares con directrices presupuestarias						
	3.1	01/01/2026	31/12/2026	PF: Priorización consciente entre propuestas seguras y estratégicas						
	3.3	01/01/2026	31/12/2026	Valoración de riesgos financieros y operativos						
	3.4	01/01/2026	31/12/2026	Ajuste de la planificación financiera de proyectos si es necesario						
	4.1	01/01/2026	31/12/2026	Identificación de financiadores clave con los que tiene sentido este enfoque.						
	4.2	01/01/2026	31/12/2026	Coordinación con las CRs para recoger y sistematizar avances relevantes de los proyectos.						
	4.3	01/01/2026	31/12/2026	Realización de al menos un espacio de intercambio con financiadores + valoración de estos espacios						

OBJETIVOS

2026	Descripción de Objetivo			Objetivo/s estratégicos a los que contribuye	Prioridad	Consideraciones a tener en cuenta						
	Fortalecer la coherencia y el alineamiento institucional de Justicia Alimentaria a través de la capitalización del trabajo del Sur, la coordinación interdepartamental y la participación activa en los espacios de gobernanza.			OE1, OE2, OE3, OI1, OI2, OI3	3							
						SEGUMIENTO 1er Semestre		SEGUMIENTO 2º Semestre		EVALUACION FINAL		Observaciones
	META N°	FECHA INICIO	FECHA FINAL	METAS	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado	Resultados	% alcanzado		
	1	01/01/2026	31/12/2026	Visibilizar y compartir aprendizajes clave del trabajo del Sur para alimentar la reflexión y las decisiones institucionales								
	2	01/01/2026	31/12/2026	Impulsar espacios de coordinación interdepartamental para la generación de conocimiento y enfoques compartidos								
	3	01/01/2026	31/12/2026	Participación activa y aportación del enfoque Sur en los espacios de gobernanza y representación institucional.	mapa generacion conocimiento/campañas							
	ACCION N°	FECHA INICIO	FECHA FINAL	ACCIONES MÁS IMPORTANTES PARA ALCANZAR EL OBJETIVO	¿REALIZADA?	Observaciones						
	1.1	01/01/2026	31/12/2026	Publicación de éxitos & innovaciones Sur: Publicaciones (libro) y material audiovisual (pósters, infografías, videos..) en web y redes sociales		Identificar hitos comunicativos de CR + Atención a la comunicación decolonial						
	1.2	01/01/2026	31/12/2026	Elaboración de notas, reseñas y artículos sobre impacto de la estrategia Sur								
	1.3	01/01/2026	31/12/2026	Revisión de la Memoria 2025 incorporando enfoque Sur								
	2.1	01/01/2026	31/12/2026	Coordinar GT interdepartamental para diseñar campañas Sur (Dirección, Investigación, Comunicación y Coordinaciones Regionales)		Continuidad diálogos políticos con foco programático						
	2.2	01/01/2026	31/12/2026	Articulación con Investigación y Comunicación para al evitar dispersión de mensajes								
	2.3	01/01/2026	31/12/2026	Participación en la construcción de la PE 2026–2030								
	3.1	01/01/2026	31/12/2026	Realizar el seguimiento y trabajo bilateral con la vocalía del departamento de la Junta Directiva y con el resto de la Junta Directiva								
	3.2	01/01/2026	31/12/2026	Participación activa en las Asambleas a requerimiento de la Junta								
	3.3	01/01/2026	31/12/2026	Participación activa en el Equipo de Dirección Técnica								
	3.4	01/01/2026	31/12/2026	Representación institucional de JA en los distintos espacios de acción Sur, y a requerimiento de la organización								